



# Rechenschaftsbericht

für

Compacta Fund Dammstrasse 23 6300 Zug

Dieser Rechenschaftsbericht fasst das Stimmverhalten nach folgenden Spezifikationen zusammen:

**Zeitraum:** 01.01.2023 - 31.12.2023

Traktanden: Zusammenfassung aller Traktanden, d.h. nicht nur die stimmpflichtigen Traktanden nach Art. 71a Abs.

1 BVG.



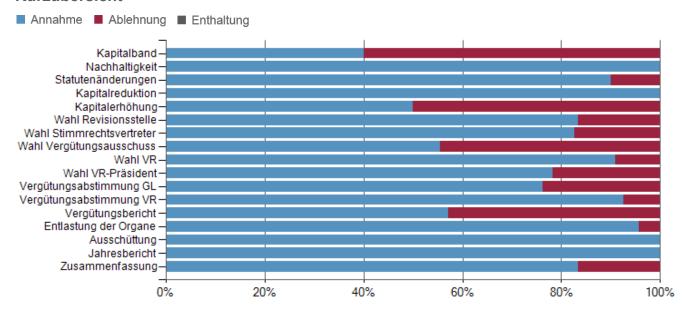
Für folgende Unternehmen wurden die Stimmrechte wahrgenommen:

Novartis	07.03.2023
Sika	28.03.2023
SGS	28.03.2023
Clariant	04.04.2023
Straumann	05.04.2023
Zurich Insurance Group	06.04.2023
Swiss Re	12.04.2023
Bossard	17.04.2023
Nestlé	20.04.2023
Siegfried	20.04.2023
SIG Group	20.04.2023
Swiss Life	28.04.2023
Helvetia	28.04.2023
Idorsia	04.05.2023
SoftwareONE	04.05.2023
Holcim	04.05.2023
Lonza Group	05.05.2023
Stadler Rail	12.05.2023
VAT Group	16.05.2023
Partners Group	24.05.2023
Sonova	12.06.2023
EMS-Chemie	12.08.2023
Richemont	06.09.2023
Logitech	13.09.2023
Novartis	15.09.2023

Erstellt am 09.01.2024 2 von 41



#### Kurzübersicht



Kategorie	Traktanden	Annahme	Ablehnung	Enthaltung
Zusammenfassung	630	525 (83%)	105 (17%)	0 (0%)
Jahresbericht	23	23 (100%)	0 (0%)	0 (0%)
Ausschüttung	28	28 (100%)	0 (0%)	0 (0%)
Entlastung der Organe	23	22 (96%)	1 (4%)	0 (0%)
Vergütungsbericht	21	12 (57%)	9 (43%)	0 (0%)
Vergütungsabstimmung VR	27	25 (93%)	2 (7%)	0 (0%)
Vergütungsabstimmung GL	38	29 (76%)	9 (24%)	0 (0%)
Wahl VR-Präsident	23	18 (78%)	5 (22%)	0 (0%)
Wahl VR	210	191 (91%)	19 (9%)	0 (0%)
Wahl Vergütungsausschuss	83	46 (55%)	37 (45%)	0 (0%)
Wahl Stimmrechtsvertreter	23	19 (83%)	4 (17%)	0 (0%)
Wahl Revisionsstelle	24	20 (83%)	4 (17%)	0 (0%)
Kapitalerhöhung	2	1 (50%)	1 (50%)	0 (0%)
Kapitalreduktion	6	6 (100%)	0 (0%)	0 (0%)
Statutenänderungen	80	72 (90%)	8 (10%)	0 (0%)
Nachhaltigkeit	9	9 (100%)	0 (0%)	0 (0%)
Kapitalband	10	4 (40%)	6 (60%)	0 (0%)

Erstellt am 09.01.2024 3 von 41



#### Kurzargumentation:

- 7.2/7.3: Vergütungshöhe im zweistelligen Millionenbereich und Vergütungskomponenten mit Hebelwirkung
- 8.12/9.4: Verkleinerung des Gremiums (William T. Winters [Drittmandat und Teilnahme an Sitzungen])
- 9.1/9.2/9.3/9.4: Ablehnung von Anträgen zu Vergütungsthemen durch Inrate seit 2013 (Ausnahme: 2019)

Genehmigung des operativen und finanziellen Lageberichts der Novartis AG, der Jahresrechnung der Novartis AG und der Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2022  Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung  Annahm Verwendung des verfügbaren Gewinns der Novartis AG gemäss Bilanz und Dividendenbeschluss für 2022  Annahm Weitere Aktienrückkäufe  Annahm Statutenrevision  Einführung von Art. 12a der Statuten  Annahme Anderung von Art. 10, 14, 30, 33 und 34 der Statuten  Annahme Abstimmungen über die Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung  Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen Generalversammlung 2024  Annahme Annahme Annahme Annahme Annahme Annahme Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen Generalversammlung 2024
Novartis AG und der Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2022  Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung  Verwendung des verfügbaren Gewinns der Novartis AG gemäss Bilanz und Dividendenbeschluss für 2022  Annahm  Herabsetzung des Aktienkapitals  Weitere Aktienrückkäufe  Annahm  Statutenrevision  Einführung von Art. 12a der Statuten  Annahme  Änderung von Art. 10, 14, 30, 33 und 34 der Statuten  Annahme  Annahme  Abstimmungen über die Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung  Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen  Annahme
Verwendung des verfügbaren Gewinns der Novartis AG gemäss Bilanz und Dividendenbeschluss für 2022 Annahm Herabsetzung des Aktienkapitals Annahm Weitere Aktienrückkäufe Annahm Statutenrevision Einführung von Art. 12a der Statuten Annahme Änderung von Art. 10, 14, 30, 33 und 34 der Statuten Annahme Änderung von Art. 4-7, 9, 11-13, 16-18, 20-24, 27, 38 und 39 der Statuten Abstimmungen über die Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen Annahme
Herabsetzung des Aktienkapitals  Weitere Aktienrückkäufe  Annahm  Statutenrevision  Einführung von Art. 12a der Statuten  Änderung von Art. 10, 14, 30, 33 und 34 der Statuten  Änderung von Art. 4-7, 9, 11-13, 16-18, 20-24, 27, 38 und 39 der Statuten  Abstimmungen über die Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung  Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen  Annahme
Weitere Aktienrückkäufe Statutenrevision  Einführung von Art. 12a der Statuten Annahme Änderung von Art. 10, 14, 30, 33 und 34 der Statuten Annahme Änderung von Art. 4-7, 9, 11-13, 16-18, 20-24, 27, 38 und 39 der Statuten Abstimmungen über die Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen Annahme
Statutenrevision  Einführung von Art. 12a der Statuten  Annahme Anderung von Art. 10, 14, 30, 33 und 34 der Statuten  Annahme Annahme Abstimmungen über die Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung  Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen  Annahme
Einführung von Art. 12a der Statuten Annahme Annahme Annahme Annahme Annahme Abstimmungen über die Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen Annahme
Änderung von Art. 10, 14, 30, 33 und 34 der Statuten Annahme Abstimmungen über die Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen Annahme
Änderung von Art. 4-7, 9, 11-13, 16-18, 20-24, 27, 38 und 39 der Statuten  Abstimmungen über die Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung  Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen  Annahme
Abstimmungen über die Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung  Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen  Annahme
Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen Annahme
Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2024  Ablehnut
3 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022 Ablehnur
Wiederwahlen des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrats, Wahl eines neuen Verwaltungsratsmitglieds
Wiederwahl von Jörg Reinhardt als Mitglied und Präsident Annahme
2 Wiederwahl von Nancy C. Andrews Annahme
3 Wiederwahl von Ton Büchner Annahme
Wiederwahl von Patrice Bula Annahme
5 Wiederwahl von Elizabeth Doherty Annahme
6 Wiederwahl von Bridgette Heller Annahme
Wiederwahl von Daniel Hochstrasser Annahme
Wiederwahl von Frans van Houten Annahme
Wiederwahl von Simon Moroney Annahme
10 Wiederwahl von Ana de Pro Gonzalo Annahme
11 Wiederwahl von Charles L. Sawyers Annahme
2 Wiederwahl von William T. Winters Ablehnur
3 Wahl von John D. Young Annahme
Wiederwahlen in den Vergütungsausschuss
Wiederwahl von Patrice Bula Ablehnut
2 Wiederwahl von Bridgette Heller Ablehnut
3 Wiederwahl von Simon Moroney Ablehnur
Wiederwahl von William T. Winters  Ablehnut
Wiederwahl der Revisionsstelle Annahm

Erstellt am 09.01.2024 4 von 41



No	vartis (oGV, 07.03.2023)	Abstimmung
11	Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 5 von 41



## Kurzargumentation:

- 4.3.1: Objektive Abhängigkeit des Vorsitzenden (Justin M. Howell [Vertreter])- 6: Ermächtigung für Kapitalband länger als 3 Jahre

Sika	(oGV, 28.03.2023)	Abstimmung
1	Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung 2022	Annahme
2	Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns der Sika AG	Annahme
3	Entlastung der Verwaltung	Annahme
4	Wahlen	
4.1	Wiederwahl Verwaltungsrat	
4.1.1	Paul J. Hälg in den Verwaltungsrat	Annahme
4.1.2	Viktor W. Balli in den Verwaltungsrat	Annahme
4.1.3	Lucrèce Foufopoulos-De Ridder in den Verwaltungsrat	Annahme
4.1.4	Justin M. Howell in den Verwaltungsrat	Annahme
4.1.5	Gordana Landén in den Verwaltungsrat	Annahme
4.1.6	Monika Ribar in den Verwaltungsrat	Annahme
4.1.7	Paul Schuler in den Verwaltungsrat	Annahme
4.1.8	Thierry F.J. Vanlancker in den Verwaltungsrat	Annahme
4.2	Wahl Präsident	Annahme
4.3	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss	
4.3.1	Justin M. Howell in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss	Ablehnung
4.3.2	Gordana Landén in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss	Annahme
4.3.3	Thierry F.J. Vanlancker in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss	Annahme
4.4	Wahl Revisionsstelle	Annahme
4.5	Wahl unabhängiger Stimmrechtsvertreter	Annahme
5	Vergütungen	
5.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022	Annahme
5.2	Genehmigung der künftigen Vergütung für den Verwaltungsrat	Annahme
5.3	Genehmigung der künftigen Vergütung für die Konzernleitung	Annahme
6	Einführung eines Kapitalbandes und eines bedingten Kapitals (innerhalb des Kapitalbandes)	Ablehnung
7	Statutenänderungen	
7.1	Zwingende Anpassungen der Statuten an die Aktienrechtsrevision	Annahme
7.2	Redaktionelle Anpassungen der Statuten	Annahme
7.3	Ergänzung der Nominee-Bestimmung	Annahme
7.4	Einführung der Möglichkeit der Durchführung einer virtuellen Generalversammlung	Annahme
7.5	Einführung der Möglichkeit der Nutzung von elektronischen Mitteln	Annahme
7.6	Reduktion der Anzahl Mandate ausserhalb des Konzerns	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 6 von 41



Kurzargumentation:
- 6.2: Potenzielle Kapitalverwässerung grösser als 20 % und Ermächtigung des Kapitalbands länger als 3 Jahre

SGS	G (oGV, 28.03.2023)	Abstimmung
1	Annual Report 2022	
1.1	Annual report and financial statements of SGS SA and of the SGS Group	Annahme
1.2	Advisory Vote on the 2022 Remuneration Report	Annahme
2	Release of the members of the Board of Directors and of the Management	Annahme
3	Appropriation of Profit	Annahme
4	Elections	
4.1	Elections to the Board of Directors	
4.1.1	Re-election of Calvin Grieder	Annahme
4.1.2	Re-election of Sami Atiya	Annahme
4.1.3	Re-election of Phyllis Cheung	Annahme
4.1.4	Re-election of Ian Gallienne	Annahme
4.1.5	Re-election of Tobias Hartmann	Annahme
4.1.6	Re-election of Shelby R. du Pasquier	Annahme
4.1.7	Re-election of Kory Sorenson	Annahme
4.1.8	Re-election of Janet S. Vergis	Annahme
4.1.9	Election of Jens Riedl	Annahme
4.2	Election of the Chairman of the Board of Directors	
4.2.1	Re-election of Calvin Grieder	Annahme
4.3	Election to the Remuneration Committee	
4.3.1	Re-election of Sami Atiya	Annahme
4.3.2	Re-election of Ian Gallienne	Annahme
4.3.3	Re-election of Kory Sorenson	Annahme
4.4	Election of the Statutory Auditors	Annahme
4.5	Election of the Independent Proxy	Annahme
5	Remuneration Matters	
5.1	Remuneration of the Board of Directors until the 2024 Annual General Meeting	Annahme
5.2	Fixed Remuneration of Senior Management for the fiscal year 2024	Annahme
5.3	Annual Variable Remuneration of Senior Management for the fiscal year 2022	Annahme
5.4	Long Term Incentive Plan to be issued in 2023	Annahme
6	Revision of the Company's Articles of Association (adaptation to new company law)	
6.1	Share split	Annahme
6.2	Replacement of the authorized share capital by a capital band	Ablehnung
6.3	Adaptation of the scope of the company	Annahme
6.4	Organisation of shareholders and board meetings	Annahme
6.5	Minority shareholders rights	Annahme
6.6	Rules on remuneration	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 7 von 41



Erstellt am 09.01.2024 8 von 41



#### Kurzargumentation:

- 1.2: GL-Vergütungen im Vergleich zu anderen Gesellschaften mit vergleichbarer Grösse und Komplexität und im Vergleich zur Aktienperformance hoch
- 4.1: Verschlechterung der Mitwirkungsrechte (Erhöhung Traktandierungshürde)
- 4.4: Fehlende Grundsätze über erfolgsabhängige Vergütungen (inkl. Zuteilung von Beteiligungspapieren) und keine absoluten oder relativen Grenzbeträge
- 5.1.1/5.1.2/5.1.3/5.1.8/5.1.10: Erhöhung der Unabhängigkeit und Verkleinerung der Gremiumsgrösse (Ahmed Mohamed Al Umar, Günter von Au, Roberto César Gualdon, Peter Steiner, Susanne Wamsler [alle Vertreter])
- 5.2: Ablehnung als VRP aufgrund Nichtwahl in den VR (Günter von Au)
- 5.3.1/5.3.2/5.3.3/5.3.4: Vergütungen hoch und Ablehnung von Anträgen zu Vergütungsthemen seit 2010 (Eveline Saupper, Naveena Shastri, Claudia Süssmuth Dyckerhof, Konstantin Winterstein)
- 6.2: GL-Vergütungen im Vergleich zu anderen Gesellschaften mit vergleichbarer Grösse und Komplexität hoch

Clar	riant (oGV, 04.04.2023)	Abstimmung
1	Integrierter Bericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung der Clariant AG für das Geschäftsjahr 2022	
1.1	Genehmigung Integrierter Bericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung der Clariant AG für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022	Ablehnung
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	Annahme
3	Verwendung des Bilanzgewinns der Clariant AG und Ausschüttung durch Kapitalherabsetzung (Nennwertreduktion)	
3.1	Verwendung des Bilanzgewinns 2022	Annahme
3.2	Ausschüttung durch Kapitalherabsetzung auf dem Wege der Nennwertreduktion	Annahme
4	Statutenänderungen	
4.1	Rechte der Aktionäre und Generalversammlung	Ablehnung
4.2	Verwaltungsrat	Annahme
4.3	Externe Mandate	Annahme
4.4	Vergütungen und damit zusammenhängende Bestimmungen	Ablehnung
4.5	Klarstellungen und redaktionelle Änderungen	Annahme
5	Wahlen	
5.1	Wahlen in den Verwaltungsrat	
5.1.1	Ahmed Mohamed Al Umar	Ablehnung
5.1.2	Günter von Au	Ablehnung
5.1.3	Roberto César Gualdon	Ablehnung
5.1.4	Thilo Mannhardt	Annahme
5.1.5	Geoffery Merszei	Annahme
5.1.6	Eveline Saupper	Annahme
5.1.7	Naveena Shastri	Annahme
5.1.8	Peter Steiner	Ablehnung
5.1.9	Claudia Süssmuth Dyckerhof	Annahme
5.1.10	Susanne Wamsler	Ablehnung
5.1.11	Konstantin Winterstein	Annahme
5.2	Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates (Günter von Au)	Ablehnung
5.3	Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses	
5.3.1	Eveline Saupper	Ablehnung

Erstellt am 09.01.2024 9 von 41



Clai	riant (oGV, 04.04.2023)	Abstimmung
5.3.2	Naveena Shastri	Ablehnung
5.3.3	Claudia Süssmuth Dyckerhof	Ablehnung
5.3.4	Konstantin Winterstein	Ablehnung
5.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Annahme
5.5	Wahl der Revisionsstelle	Annahme
6	Genehmigung von Vergütungen	
6.1	Gesamtvergütung des Verwaltungsrates	Annahme
6.2	Gesamtvergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung	Ablehnung

Erstellt am 09.01.2024 10 von 41



## Kurzargumentation:

- 10.2: Ablehnung der Kann-Klausel im Zusammenhang mit der Eintragung von Nominees

Stra	numann (oGV, 05.04.2023)	Abstimmung
1	Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung, der Konzernrechnung und Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2022	
1.1	Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
2	Gewinnverwendung und Dividendenzahlung für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
3	Entlastung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	Annahme
4	Genehmigung der maximalen Gesamtvergütung des Verwaltungsrats	Annahme
5	Genehmigung der maximalen Gesamtvergütung der Geschäftsleitung	
5.1	Genehmigung der fixen maximalen Gesamtvergütung der Geschäftsleitung für den Zeitraum 1. April 2023 – 31. März 2024	Annahme
5.2	Genehmigung der langfristigen variablen Vergütung der Geschäftsleitung für das laufende Geschäftsjahr	Annahme
5.3	Genehmigung der kurzfristigen variablen Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
6	Wahl des Verwaltungsrates und des Präsidenten	
6.1	Wiederwahl Gilbert Achermann als Verwaltungsrat und des Präsident	Annahme
6.2	Wiederwahl Marco Gadola	Annahme
6.3	Wiederwahl Juan José Gonzalez	Annahme
6.4	Wiederwahl Petra Rumpf	Annahme
6.5	Wiederwahl Dr. h.c. Thomas Straumann	Annahme
6.6	Wiederwahl Nadia Tarolli Schmidt	Annahme
6.7	Wiederwahl Regula Wallimann	Annahme
6.8	Neuwahl Dr. Olivier Filliol	Annahme
7	Wahl der Mitglieder des Personal- und Vergütungsausschusses	
7.1	Neuwahl Marco Gadola	Annahme
7.2	Wiederwahl Nadia Tarolli Schmidt	Annahme
7.3	Wiederwahl Regula Wallimann	Annahme
8	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Annahme
9	Wahl der Revisionsstelle	Annahme
10	Änderung der Statuten	
10.1	Gesellschaftszweck	Annahme
10.2	Aktien, Aktienkapital und Aktienbuch	Ablehnung
10.3	Möglichkeit der Durchführung virtueller oder hybrider Generalversammlungen	Annahme
10.4	Befugnisse und Formalitäten der Generalversammlung und des Verwaltungsrats	Annahme
10.5	Vergütung, Mandate und Verträge des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	Annahme
10.6	Sonstige Änderungen der Statuten	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 11 von 41



#### Kurzargumentation:

- 1.2/5.2: Vergütung im zweistelligen Millionenbereich weiterhin möglich und Hebelwirkung des LTIP Programm
- 4.2.1/4.2.2/4.2.3/4.2.4/4.2.5/4.2.6: Ablehnung von Anträgen zu Vergütungsthemen seit 2011 und Vergütungen im zweistelligen Millionenbereich weiterhin möglich
- 4.3: Keine ausreichenden Informationen bezüglich Unabhängigkeit des Stimmrechtsvertreters
- 6.1: Ermächtigung für Kapitalband länger als 3 Jahre

Zur	ich Insurance Group (oGV, 06.04.2023)	Abstimmung
1	Berichterstattung zum Geschäftsjahr 2022	
1.1	Genehmigung des Lageberichts und der Jahres- und Konzernrechnung 2022	Annahme
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022	Ablehnung
2	Verwendung des Bilanzgewinns	Annahme
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	Annahme
4	Wahlen	
4.1	Wiederwahlen des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrates	
4.1.1	Wiederwahl von Michel M. Liès als Mitglied und Präsident	Annahme
4.1.2	Wiederwahl von Joan Amble	Annahme
4.1.3	Wiederwahl von Catherine Bessant	Annahme
4.1.4	Wiederwahl von Dame Alison Carnwath	Annahme
4.1.5	Wiederwahl von Christoph Franz	Annahme
4.1.6	Wiederwahl von Michael Halbherr	Annahme
4.1.7	Wiederwahl von Sabine Keller-Busse	Annahme
4.1.8	Wiederwahl von Monica Mächler	Annahme
4.1.9	Wiederwahl von Kishore Mahbubani	Annahme
4.1.10	) Wiederwahl von Peter Maurer	Annahme
4.1.1	1 Wiederwahl von Jasmin Staiblin	Annahme
4.1.12	2 Wiederwahl von Barry Stowe	Annahme
4.2	Wiederwahlen der Mitglieder des Vergütungsausschusses	
4.2.1	Wiederwahl von Michel M. Liès	Ablehnung
4.2.2	Wiederwahl von Catherine Bessant	Ablehnung
4.2.3	Wiederwahl von Christoph Franz	Ablehnung
4.2.4	Wiederwahl von Sabine Keller-Busse	Ablehnung
4.2.5	Wiederwahl von Kishore Mahbubani	Ablehnung
4.2.6	Wiederwahl von Jasmin Staiblin	Ablehnung
4.3	Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Ablehnung
4.4	Wiederwahl der Revisionsstelle	Annahme
5	Genehmigung der Vergütung	
5.1	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrates	Annahme
5.2	Genehmigung der Vergütung der Geschäftsleitung	Ablehnung
6	Statutenrevision	
6.1	Kapitalband (Art. 5bis, 5ter Abs. 1 lit. d)	Ablehnung
6.2	Änderungen betreffend das Aktienbuch (Art. 7 Abs. 2)	Annahme
Erstellt	am 09.01.2024	12 von 4



# Zurich Insurance Group (oGV, 06.04.2023)Abstimmung6.3Virtuelle Generalversammlungen (Art. 11 Abs. 4)Annahme6.4Weitere Änderungen der Statuten (Art. 6 Abs. 2, 10, 11 Abs. 3, 12, 18 Abs. 2, 19, 20, 23, 24, 32, 33, 35 und 37 Abs. 1) Annahme

Erstellt am 09.01.2024 13 von 41



## Kurzargumentation:

- 1.1/6.1: VRP-Vergütung im Vergleich zu anderen Gesellschaften mit vergleichbarer Grösse und Komplexität hoch 5.2.1/5.2.2/5.2.3/5.2.4: Ablehnung von Vergütungsthemen seit 2011

Swis	ss Re (oGV, 12.04.2023)	Abstimmun
1	Geschäftsbericht (inkl. Lagebericht), Jahresrechnung und Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2022	
1.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	Ablehnung
1.2	Genehmigung des Geschäftsberichtes (inkl. Lagebericht), der Jahresrechnung und der Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
2	Verwendung des verfügbaren Gewinns	Annahme
3	Genehmigung des Gesamtbetrages der variablen kurzfristigen Vergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates	Annahme
5	Wahlen	
5.1	Verwaltungsrat und Präsident des Verwaltungsrates	
5.1.1	Wiederwahl von Sergio P. Ermotti als Mitglied des Verwaltungsrates und Wiederwahl als Präsident des Verwaltungsrates in der gleichen Abstimmung	Annahme
5.1.2	Wiederwahl von Karen Gavan	Annahme
5.1.3	Wiederwahl von Joachim Oechslin	Annahme
5.1.4	Wiederwahl von Deanna Ong	Annahme
5.1.5	Wiederwahl von Jay Ralph	Annahme
5.1.6	Wiederwahl von Jörg Reinhardt	Annahme
5.1.7	Wiederwahl von Philip K. Ryan	Annahme
5.1.8	Wiederwahl von Sir Paul Tucker	Annahme
5.1.9	Wiederwahl von Jacques de Vaucleroy	Annahme
5.1.10	Wiederwahl von Larry Zimpleman	Annahme
5.1.11	Wahl von Vanessa Lau	Annahme
5.1.12	Wahl von Pia Tischhauser	Annahme
5.2	Vergütungsausschuss	
5.2.1	Wiederwahl von Karen Gavan	Ablehnung
5.2.2	Wiederwahl von Deanna Ong	Ablehnung
5.2.3	Wiederwahl von Jörg Reinhardt	Ablehnung
5.2.4	Wiederwahl von Jacques de Vaucleroy	Ablehnung
5.2.5	Wahl von Jay Ralph	Annahme
5.3	Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Annahme
5.4	Wiederwahl der Revisionsstelle	Annahme
6	Genehmigung der Vergütung	
6.1	Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates für die Amtsdauer von der ordentlichen Generalversammlung 2023 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2024	Ablehnung
6.2	Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der fixen Vergütung und der variablen langfristigen Vergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2024	Annahme
7	Statutenänderungen	
7.1	Kapitalbestimmungen	Annahme



Sw	iss Re (oGV, 12.04.2023)	Abstimmung
7.2	Generalversammlung	Annahme
7.3	Weitere Anpassungen	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 15 von 41



- Kurzargumentation:
   3.2.1: Erhöhung der Unabhängigkeit (Thomas Schmuckli [Vertreter, lange Amtsdauer])
   4: Lange Amtsdauer der Revisionsstelle (37 Jahre)

Bos	sard (oGV, 17.04.2023)	Abstimmung
1	Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2022	
2	Beschlussfassungen Geschäftsjahr 2022	
2.1	Genehmigung des Geschäftsberichts 2022 der Bossard Holding AG	Annahme
2.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022 der Bossard Holding AG	Annahme
2.3	Entlastung des Verwaltungsrates und der Konzernleitung	Annahme
2.4	Verwendung des Bilanzgewinnes	Annahme
3	Wahlen für die einjährige Amtsdauer 2023/24 bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung	
3.1	Vorschlag für den Vertreter der Namenaktionariats Kategorie A	Annahme
3.2	Wahl des Verwaltungsrates der Bossard Holding AG	
3.2.1	Dr. Thomas Schmuckli als Präsident des Verwaltungsrates (Wiederwahl)	Ablehnung
3.2.2	Martin Kühn (Wiederwahl)	Annahme
3.2.3	Patricia Heidtman (Wiederwahl)	Annahme
3.2.4	David Dean (Wiederwahl)	Annahme
3.2.5	Petra Maria Ehmann (Wiederwahl)	Annahme
3.2.6	Marcel Keller (Wiederwahl)	Annahme
3.2.7	Prof. Dr. Ina Toegel (Neuwahl)	Annahme
3.3	Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses	
3.3.1	David Dean (Wiederwahl)	Annahme
3.3.2	Marcel Keller (Wiederwahl)	Annahme
3.3.3	Prof. Dr. Ina Toegel (Neuwahl)	Annahme
3.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Annahme
4	Wahl der Revisionsstelle	Ablehnung
5	Genehmigung der Gesamtvergütungen	
5.1	Gesamtvergütung Verwaltungsrat	Annahme
5.2	Gesamtvergütung Konzernleitung 2024	Annahme
6	Varia	

Erstellt am 09.01.2024 16 von 41



#### Kurzargumentation:

- 1.2/5.2: CEO-Vergütung im zweistelligen Millionenbereich
   4.1.1/4.1.2/4.1.3: Verkleinerung der Gremiumsgrösse (Paul Bulcke [über Nestlé max. Amtszeit], Ulf Mark Schneider [CEO]; Henri de Castries [11 Jahre im Amt])
- 4.3.1/4.3.2/4.3.3/4.3.4: Ablehnung von Vergütungsanträgen seit 2020 (Pablo Isla, Patrick Aebischer, Dick Boer, Dinesh Paliwal)

Nes	tlé (oGV, 20.04.2023)	Abstimmung
1	Geschäftsbericht 2022	
1.1	Lagebericht, Jahresrechnung der Nestlé AG und Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2022	Annahme
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022	Ablehnung
2	Entlastung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung	Annahme
3	Verwendung des Bilanzgewinns der Nestlé AG	Annahme
4	Wahlen	
4.1	Wiederwahl des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrats	
4.1.1	Paul Bulcke als Mitglied und Präsident	Ablehnung
4.1.2	Ulf Mark Schneider	Ablehnung
4.1.3	Henri de Castries	Ablehnung
4.1.4	Renato Fassbind	Annahme
4.1.5	Pablo Isla	Annahme
4.1.6	Patrick Aebischer	Annahme
4.1.7	Kimberly A. Ross	Annahme
4.1.8	Dick Boer	Annahme
4.1.9	Dinesh Paliwal	Annahme
4.1.10	Hanne Jimenez de Mora	Annahme
4.1.11	Lindiwe Majele Sibanda	Annahme
4.1.12	Chris Leong	Annahme
4.1.13	Luca Maestri	Annahme
4.2	Wahlen in den Verwaltungsrat	
4.2.1	Rainer Blair	Annahme
4.2.2	Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch	Annahme
4.3	Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses	
4.3.1	Pablo Isla	Ablehnung
4.3.2	Patrick Aebischer	Ablehnung
4.3.3	Dick Boer	Ablehnung
4.3.4	Dinesh Paliwal	Ablehnung
4.4	Wahl der Revisionsstelle	Annahme
4.5	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Annahme
5	Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung	
5.1	Vergütung des Verwaltungsrats	Annahme
5.2	Vergütung der Konzernleitung	Ablehnung
6	Kapitalherabsetzung	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 17 von 41



Nestlé (oGV, 20.04.2023)		Abstimmung
7	Statutenrevision	
7.1	Änderung der Bestimmungen über die Generalversammlung	Annahme
7.2	Änderung der Bestimmungen über den Verwaltungsrat, die Vergütung, Verträge und Mandate sowie sonstiger Bestimmungen in den Abschnitten II., III.D., IV. und V. der Statuten	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 18 von 41



#### Kurzargumentation:

- 3: Ermächtigung für Kapitalband länger als 3 Jahre
- 5.1/5.3.2/5.3.3: GL-Vergütung im Vergleich mit Grösse und Komplexität hoch sowie Vergütungssystem ungenügend (nur 7 von 20 Punkte)
- 5.3.3: Vergütungskomponente mit Hebelwirkung
- 6.4.1/6.4.2/6.4.3: Ablehnung von Vergütungsthemen seit 2016 und ungenügende Vergütungspolitik (nur 7 von 20 Punkten)
- 7.3: Erhöhung der Anzahl erlaubter börsenkotierter Drittmandate für GL
- 9: Lange Amtsdauer der Revisionsstelle (103 Jahre)

Sieg	gfried (oGV, 20.04.2023)	Abstimmung
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
2	Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns und Nennwertrückzahlung aus Aktienkapital	
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns	Annahme
2.2	Kapitalherabsetzung durch Nennwertrückzahlung, Statutenänderung (anstelle einer Dividende für das Geschäftsjahr 2022)	Annahme
3	Einführung eines Kapitalbands	Ablehnung
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	Annahme
5	Genehmigung der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	
5.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022	Ablehnung
5.2	Vergütung des Verwaltungsrats	Annahme
5.3	Vergütung der Geschäftsleitung	
5.3.1	Genehmigung der fixen Vergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung in bar für das Geschäftsjahr 2024	Annahme
5.3.2	Genehmigung der kurzfristigen erfolgsabhängigen Vergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung in bar für das Geschäftsjahr 2022	Ablehnung
5.3.3	Genehmigung der langfristigen erfolgsabhängigen Vergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung für das laufende Geschäftsjahr 2023	Ablehnung
6	Wahlen Verwaltungsrat	
6.1	Wiederwahl der Mitglieder des Verwaltungsrats	
6.1.1	Dr. Alexandra Brand	Annahme
6.1.2	Isabelle Welton	Annahme
6.1.3	Prof. Dr. Wolfram Carius	Annahme
6.1.4	Dr. Andreas Casutt	Annahme
6.1.5	Dr. Martin Schmid	Annahme
6.1.6	Dr. Beat Walti	Annahme
6.2	Wahl neuer Mitglieder des Verwaltungsrats, Elodie Cingari	Annahme
6.3	Wiederwahl des Verwaltungsratspräsidenten (Dr. Andreas Casutt)	Annahme
6.4	Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses	
6.4.1	Isabelle Welton	Ablehnung
6.4.2	Dr. Martin Schmid	Ablehnung
6.4.3	Dr. Beat Walti	Ablehnung
7	Anpassungen der Statuten	
7.1	Statutenbestimmungen betreffend Titel II «Aktienkapital und Aktien»	Annahme
7.2	Statutenbestimmungen betreffend Titel III «Organisation der Gesellschaft»	Annahme
7.3	Statutenbestimmungen betreffend Titel IV «Vergütung»	Ablehnung

Erstellt am 09.01.2024 19 von 41



Sie	gfried (oGV, 20.04.2023)	Abstimmung
7.4	Statutenbestimmungen betreffend Titel V «Verschiedenes»	Annahme
8	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Annahme
9	Wahl der Revisionsstelle	Ablehnung

Erstellt am 09.01.2024 20 von 41



Genehmigung des Geschäftsberichts, der Jahresrechnung ur Group AG für das Geschäftsjahr 2022  Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzellsteinung des Bilanzgewinns der SIG Group AG  Verwendung des Bilanzgewinns der SIG Group AG  Ausschüttung aus Kapitaleinlagereserven  Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022 um Gesamtvergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitungs- Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022  Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Generalversammlung 2023 bis zur Generalversammlung 2024  Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Wiederwahlen und Wahlen  Miederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrats  Miederwahl von Andreas Umbach	ernleitung nd Genehmigung der maximalen	Annahme Annahme Annahme
Verwendung des Bilanzgewinns der SIG Group AG  Ausschüttung aus Kapitaleinlagereserven  Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022 ur Gesamtvergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitu  Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022  Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Generalversammlung 2023 bis zur Generalversammlung 2024  Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Wiederwahlen und Wahlen  Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrats	nd Genehmigung der maximalen	Annahme
Ausschüttung aus Kapitaleinlagereserven  Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022 ur Gesamtvergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitu  Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022  Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Generalversammlung 2023 bis zur Generalversammlung 2024  Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Wiederwahlen und Wahlen  Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrats		
Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022 ur Gesamtvergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitu  5.1 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022  5.2 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Generalversammlung 2023 bis zur Generalversammlung 2024  5.3 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Wiederwahlen und Wahlen  6.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrats		Annahme
Gesamtvergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitu  5.1 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022  5.2 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Generalversammlung 2023 bis zur Generalversammlung 2024  5.3 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Wiederwahlen und Wahlen  6.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrats		
5.2 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Generalversammlung 2023 bis zur Generalversammlung 2024  5.3 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Wiederwahlen und Wahlen  6.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrats		
Generalversammlung 2023 bis zur Generalversammlung 2024  5.3 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der  6 Wiederwahlen und Wahlen  6.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrats		Annahme
6 Wiederwahlen und Wahlen 6.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrats	Verwaltungsrats für die Zeitdauer von der	Annahme
6.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrats	Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2024	Annahme
3		
6.1.1 Wiederwahl von Andreas Umbach		
		Annahme
6.1.2 Wiederwahl von Werner Bauer		Annahme
6.1.3 Wiederwahl von Wah-Hui Chu		Annahme
6.1.4 Wiederwahl von Mariel Hoch		Annahme
6.1.5 Wiederwahl von Laurens Last		Annahme
6.1.6 Wiederwahl von Abdallah al Obeikan		Annahme
6.1.7 Wiederwahl von Martine Snels		Annahme
6.1.8 Wiederwahl von Matthias Währen		Annahme
6.2 Wahl von Florence Jeantet als neues Verwaltungsratsmitglied		Annahme
6.3 Wiederwahl von Andreas Umbach als Präsident des Verwaltungs	rats	Annahme
6.4 (Wieder)wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses		
6.4.1 Wiederwahl von Wah-Hui Chu		Annahme
6.4.2 Wiederwahl von Mariel Hoch		Annahme
6.4.3 Wahl von Matthias Währen		Annahme
7 Einführung eines Kapitalbands (Änderungen der Art. 6 und A	art. 5 Abs. 7 und 7bis der Statuten)	Annahme
8 Weitere Änderungen der Statuten		
8.1 Änderungen der Art. 2 Abs. 3 und Art. 19 Abs. 2 und 3 (Nachhalti	gkeits-Grundsätze)	Annahme
8.2 Änderungen des Art. 12 (neue Absätze 3 und 4; hybride und virtu	elle Generalversammlungen)	Annahme
8.3 Änderungen der Art. 3 Abs. 3, Art. 5, Art. 11, Art. 12 und Art. 14 A Aktionäre und der Generalversammlung)	Abs. 1 (andere Belange der Aktionärinnen und	Annahme
8.4 Änderungen der Art. 19 Abs. 4, Art. 27 Abs. 4, Art. 28 Abs. 1, Abs und Vergütung)	s. 2 und Abs. 4 und Art. 29 Abs. 2 (Verwaltungsrat	
9 Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters		Annahme
10 Wiederwahl der Revisionsstelle		Annahme  Annahme

Erstellt am 09.01.2024 21 von 41



## Kurzargumentation:

- 5.8: Reduktion der Gremiumsgrösse (Henry Peter [lange Amtsdauer])- 7: Lange Amtsdauer der Revisionsstelle (29 Jahre)

Swi	ss Life (oGV, 28.04.2023)	Abstimmung
1	Geschäftsbericht 2022 inkl. Vergütungsbericht; Berichte der Revisionsstelle	
1.1	Geschäftsbericht 2022 (Lagebericht, Konzernrechnung und Jahresrechnung)	Annahme
1.2	Vergütungsbericht 2022	Annahme
2	Verwendung des Bilanzgewinns 2022, ordentliche Dividende aus dem Bilanzgewinn	Annahme
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	Annahme
4	Genehmigung der Vergütungen von Verwaltungsrat und Konzernleitung	
4.1	Genehmigung der fixen Vergütung für den Verwaltungsrat bis zur Generalversammlung 2024	Annahme
4.2	Genehmigung der kurzfristigen variablen Vergütungskomponente für die Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
4.3	Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der fixen Vergütung und der langfristigen variablen Vergütungskomponente für die Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2024	Annahme
5	Wahlen in den Verwaltungsrat	
5.1	Wiederwahl von Rolf Dörig als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	Annahme
5.2	Wiederwahl von Thomas Buess	Annahme
5.3	Wiederwahl von Monika Bütler	Annahme
5.4	Wiederwahl von Adrienne Corboud Fumagalli	Annahme
5.5	Wiederwahl von Ueli Dietiker	Annahme
5.6	Wiederwahl von Damir Filipovic	Annahme
5.7	Wiederwahl von Stefan Loacker	Annahme
5.8	Wiederwahl von Henry Peter	Ablehnung
5.9	Wiederwahl von Martin Schmid	Annahme
5.10	Wiederwahl von Franziska Tschudi Sauber	Annahme
5.11	Wiederwahl von Klaus Tschütscher	Annahme
5.12	Neuwahl von Philomena Colatrella	Annahme
5.13	Neuwahl von Severin Moser	Annahme
5.14	Wiederwahl von Martin Schmid als Mitglied des Vergütungsausschusses	Annahme
5.15	Wiederwahl von Franziska Tschudi Sauber als Mitglied des Vergütungsausschusses	Annahme
5.16	Wiederwahl von Klaus Tschütscher als Mitglied des Vergütungsausschusses	Annahme
6	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Annahme
7	Wahl der Revisionsstelle	Ablehnung
8	Kapitalherabsetzung infolge Aktienrückkaufprogramm 2021–2023	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 22 von 41



- Kurzargumentation:
   4.2.3: Verkleinerung der Gremiumsgrösse (René Cotting [Vertreter])
   7: Keine ausreichenden Informationen zur Beurteilung der Unabhängigkeit

Helv	vetia (oGV, 28.04.2023)	Abstimmung
1	Lagebericht, Jahresrechnung, Konzernrechnung und Vergütungsbericht 2022	
1.1	Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung 2022, Entgegennahme der Berichte der Revisionsstelle	Annahme
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022	Annahme
2	Entlastung der Organmitglieder	Annahme
3	Verwendung des Bilanzgewinns	Annahme
4	Wahlen Verwaltungsrat	
4.1	Wiederwahl von Dr. Thomas Schmuckli als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates	Annahme
4.2	Wiederwahl / Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrates	
4.2.1	Dr. Hans C. Künzle (bisher)	Annahme
4.2.2	Dr. René Cotting (neu)	Ablehnung
4.2.3	Beat Fellmann (bisher)	Annahme
4.2.4	Dr. Ivo Furrer (bisher)	Annahme
4.2.5	Luigi Lubelli (bisher)	Annahme
4.2.6	Dr. Gabriela Maria Payer (bisher)	Annahme
4.2.7	Dr. Andreas von Planta (bisher)	Annahme
4.2.8	Regula Wallimann (bisher)	Annahme
4.2.9	Dr. Yvonne Wicki Macus (neu)	Annahme
4.3	Wiederwahl der Mitglieder des Nominations- und Vergütungsausschusses	
4.3.1	Dr. Hans C. Künzle (neu)	Annahme
4.3.2	Dr. Gabriela Maria Payer (bisher)	Annahme
4.3.3	Dr. Andreas von Planta (bisher)	Annahme
4.3.4	Regula Wallimann (bisher)	Annahme
5	Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung	
5.1	Genehmigung Gesamtbetrag der fixen Vergütung des Verwaltungsrates	Annahme
5.2	Genehmigung Gesamtbetrag der fixen Vergütung der Konzernleitung	Annahme
5.3	Genehmigung Gesamtbetrag der variablen Vergütung der Konzernleitung	Annahme
6	Statutenänderungen	
6.1	Aktien, Aktienkapital und Aktienbuch	Annahme
6.2	Befugnisse, Einberufung, Vertretung und Beschlüsse der Generalversammlung sowie redaktionelle Anpassungen	Annahme
6.3	Möglichkeit der Durchführung einer virtuellen Generalversammlung sowie einer Generalversammlung im Ausland	Annahme
6.4	Mandate, Vergütungen und Verträge mit Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Konzernleitung	Annahme
7	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Ablehnung
8	Wahl der Revisionsstelle	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 23 von 41



#### Kurzargumentation:

- 1.2/5.2: Vergütungshöhe im Vergleich mit Grösse und Komplexität sowie Ertragskraft hoch, Optionsprogramm zu wenig langfristig und mit Hebelwirkung sowie Vergütungssystem nicht mit den nötigen belastbaren Informationen verständlich genug begründet, Vergütungssystem erreicht nur 6 von 20 Punkten im zRating
- 4.1.6: Verkleinerung der Gremiumsgrösse (Peter Kellogg)
- 4.3.1/4.3.2/4.3.3: Vergütungssystem ungenügend (nur 6 von 20 Punkten im zRating) und Ablehnung von Anträgen zu Vergütungsthemen seit 2018 (Felix R. Ehrat, Srishti Gupta, Mathieu Simon)
- 8.2: Potenzielle Kapitalverwässerung über 20 %
- 8.3: Potenzielle Kapitalverwässerung über 20 %, Untergrenze unter 90 % und Ermächtigung im Rahmen des Kapitalbands über 3 Jahre

Ido	rsia (oGV, 04.05.2023)	Abstimmung
1	Lagebericht 2022, Konzernrechnung 2022, Jahresrechnung 2022 und Vergütungsbericht 2022	
1.1	Genehmigung Lagebericht 2022, Konzernrechnung 2022 und Jahresrechnung 2022	Annahme
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022	Ablehnung
2	Verwendung des Jahresergebnisses	Annahme
3	Entlastung von Verwaltungsrat und Geschäftsleitung	Annahme
4	Wahlen in den Verwaltungsrat	
4.1	(Wieder-)Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrates	
4.1.1	Wiederwahl von Dr. Mathieu Simon	Annahme
4.1.2	Wiederwahl von Jörn Aldag	Annahme
4.1.3	Wiederwahl von Jean-Paul Clozel	Annahme
4.1.4	Wiederwahl von Felix R. Ehrat	Annahme
4.1.5	Wiederwahl Dr. Srishti Gupta	Annahme
4.1.6	Wiederwahl Peter Kellogg	Ablehnung
4.1.7	Wiederwahl von Sandesh (Sandy) Mahatme	Annahme
4.1.8	Neuwahl von Sophie Kornowski	Annahme
4.2	Wiederwahl des Präsidenten des Verwaltungsrates	
4.2.1	Wiederwahl von Dr. Mathieu Simon	Annahme
4.3	Wiederwahlen in den Vergütungsausschuss	
4.3.1	Wiederwahl von Felix R. Ehrat	Ablehnung
4.3.2	Wiederwahl von Dr. Srishti Gupta	Ablehnung
4.3.3	Wiederwahl von Dr. Mathieu Simon	Ablehnung
4.3.4	Neuwahl von Sophie Kornowski	Annahme
5	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	
5.1	Genehmigung Vergütung des Verwaltungsrates (nicht-exekutive Mitglieder) für die Amtszeit 2023-2024	Annahme
5.2	Genehmigung Vergütung der Geschäftsleitung 2024	Ablehnung
6	Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtvertreters	Annahme
7	Wahl der Revisionsstelle	Annahme
8	Änderungen der Statuten	
8.1	Zweck der Gesellschaft	Annahme
8.2	Bedingtes Kapital	Ablehnung
8.3	Kapitalband	Ablehnung
8.4	Aktien	Annahme
Erstellt	am 09.01.2024	24 von 41



ldo	rsia (oGV, 04.05.2023)	Abstimmung
8.5	Aktionärsbelange	Annahme
8.6	Corporate Governance	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 25 von 41



#### Kurzargumentation:

- 1.2: Vergütung im Vergleich zur Performance und zu anderen Gesellschaften mit vergleichbarer Grösse und Komplexität hoch 4.7: Reduktion der Gremiumsgrösse (Jim Freeman)

1	Jahresbericht (inkl. Lagebericht), statutarische Jahresrechnung und Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2022	
1.1	Genehmigung des Jahresberichts (inkl. Lagebericht), der statutarischen Jahresrechnung und der Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022	Ablehnung
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung aus nichtschweizerischen Kapitaleinlagereserven	Annahme
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Mitglieder der Geschäftsleitung	Annahme
4	Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrats	
1.1	Wiederwahl von Daniel von Stockar	Annahme
1.2	Wiederwahl von José Alberto Duarte	Annahme
1.3	Wiederwahl von Timo Ihamuotila	Annahme
1.4	Wiederwahl von Marie-Pierre Rogers	Annahme
1.5	Wiederwahl von Isabelle Romy	Annahme
1.6	Wiederwahl von Adam Warby	Annahme
1.7	Wiederwahl von Jim Freeman	Ablehnung
1.8	Wahl von Elizabeth Theophille	Annahme
5	Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats (Adam Warby)	Annahme
6	Wahl der Mitglieder des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	
6.1	Wiederwahl von Marie-Pierre Rogers	Annahme
6.2	Wiederwahl von Daniel von Stockar	Annahme
6.3	Wiederwahl von Adam Warby	Annahme
6.4	Wahl von José Alberto Duarte	Annahme
7	Wahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin	Annahme
3	Wahl der Revisionsstelle	Annahme
9	Genehmigung der maximalen Gesamtvergütungsbeträge für den Verwaltungsrat und die Mitglieder der Geschäftsleitung	
9.1	Genehmigung der maximalen Gesamtvergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung	Annahme
9.2	Genehmigung der maximalen Gesamtvergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2024	Annahme
10	Statutenanpassungen	
10.1	Aktien, Aktienbuch und Beschränkung der Übertragbarkeit	Annahme
10.2	Generalversammlung: Befugnisse, Einberufung und Traktandierung, Beschlussfassung, Mitteilungen und Bekanntmachungen; redaktionelle Angleichungen	Annahme
0.3	Möglichkeit der Durchführung der Generalversammlung in virtueller oder hybrider Form und an einem oder mehreren Tagungsorten gleichzeitig, sowie im Ausland	Annahme
	Firmenänderung; Verwaltungsrat: Sitzungen und Beschlussfassung, Aufgaben, Vergütung, Mandate von Mitgliedern	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 26 von 41



## Kurzargumentation:

- 2: Mängel in der Corporate Governance- 4.4: Ablehnung der Kann-Klausel im Zusammenhang mit der Eintragung von Nominees

Revisionsstelle  1.1 Genehmigung des Lageberichts, der Konzern- und der Jahresrechnung der Holcim AG Annahme 1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 1.2 Enttastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung 1.3 Verwendung des Bilanzgewinnes und Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven 1.3.1 Verwendung des Bilanzgewinnes und Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven 1.3.2 Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven 1.3.3 Annahme 1.4 Rovision der Statuten 1.4 Zweck Annahme 1.4 Annahme 1.5 Weck Annahme 1.5 Weck Annahme 1.5 Werwendung und Revisionsstelle Annahme 1.5 Weiderwahlien und Wahlen 1.5 Weiderwahlien und Wahlen 1.5 Weiderwahlien der Mitglieder des Verwaltungsrates und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates 1.5 Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates Annahme 1.5 Weiderwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates 1.6 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates 1.7 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates 1.8 Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 1.9 Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 1.1 Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 1.1 Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 1.1 Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 1.1 Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 1.1 Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 1.1 Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 1. Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 1. Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 1. Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 1. Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 1. Wiederwahl von D. Leanne Geale als Mitglied des Werwaltungsrates 1. Wiederwahl von D. Leanne	Hol	cim (oGV, 04.05.2023)	Abstimmung
1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht Annahme 2 Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung Ablehnung 3 Verwendung des Bilanzgewinnes und Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven 3.1 Verwendung des Bilanzgewinnes Annahme 4 Revision der Statuten 4 Revision der Statuten 4 Revision der Statuten 4 Revision der Statuten 4 Annahme 4 Revision der Statuten 4 Annahme 4 Revision der Statuten 5 Annahme 6 Verderwahl vom Kapitalstruktur Annahme 6 Annahme 7 Annahme 8 Revision der Statuten 8 Annahme 8 Mitglieder des Verwaltungsrates und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates 8 Miederwahl vom Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates Annahme 8 Mitglied vies Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates Annahme 8 Anna	1		
termination of the Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung  Verwendung des Bilanzgewinnes und Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven  Annahme An	1.1	Genehmigung des Lageberichts, der Konzern- und der Jahresrechnung der Holcim AG	Annahme
3 Verwendung des Bilanzgewinnes und Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven 3.1 Verwendung des Bilanzgewinnes Annahme 3.2 Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven Annahme 4 Revision der Statuten 4.1 Zweck Annahme 4.2 Aktien und Kapitalistruktur Annahme 4.3 Generalwersammlung und Revisionsstelle Annahme 4.4 Vinkulierung und Beschlüssfassung in der Generalversammlung Ablehrung 4.5 Verwaltungsrat und Vergütungen Annahme 5 Wiederwahlen und Wählen 5.1 Wiederwahl von Hittglieder des Verwaltungsrates und Wähl des Präsidenten des Verwaltungsrates Annahme 5.1.1 Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wähl zum Präsidenten des Verwaltungsrates Annahme 5.1.2 Wiederwahl von Porf. Dr. Phillippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.3 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.4 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.5 Wiederwahl von Dzn. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.6 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.8 Wiederwahl von Laudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.9 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.9 Wiederwahl von Lilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.2.1 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwander Committee 5.2.2 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.3 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.3.4 Wiederwahl von Laudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.3.5 Wiederwahl von Laudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.3.6 Wieder	1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	Annahme
3.1 Verwendung des Bilanzgewinnes Annahme 3.2 Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven Annahme 4 Revision der Statuten 4.1 Zweck Annahme 4.2 Aktien und Kapitalstruktur Annahme 4.3 Generalversammlung und Revisionsstelle Annahme 4.4 Vinkulierung und Beschlussfassung in der Generalversammlung 4.4 Vinkulierung und Beschlussfassung in der Generalversammlung 5 Wiederwahlen und Vergütungen 5 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrates und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates 5.1.1 Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates Annahme 5.1.2 Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.3 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.4 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.5 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.7 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.8 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.9 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.9 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.9 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.9 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.9 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.2 Wiederwahl von Laudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.3 Wiederwahl von Laudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.3.4 Wiederwahl von Laudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.3.5 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der un	2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	Ablehnung
Annahme Revision der Statuten  4.1 Zweck Annahme 4.2 Aktien und Kapitalstruktur Annahme 4.3 Generalversammlung und Revisionsstelle Annahme 4.4 Vinkulierung und Beschlussfassung in der Generalversammlung 4.5 Verwaltungsrat und Vergütungen Annahme 5. Wiederwahlen und Wahlen 5.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrates und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates 5.1.1 Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates Annahme 5.1.2 Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.3 Wiederwahl von Reausing als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.4 Wiederwahl von Reausing als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.5 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.6 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.8 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.9 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.0 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.1 Wiederwahl von Laudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.3 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.4 Wiederwahl von Laudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.5 Wiederwahl von Laudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.6 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwantence Committee 5.1 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 5.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl	3	Verwendung des Bilanzgewinnes und Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven	
4. Revision der Statuten 4.1 Zweck Annahme 4.2 Aktien und Kapitalstruktur Annahme 4.3 Generalversammlung und Revisionsstelle Annahme 4.4 Vinkulierung und Beschlussfassung in der Generalversammlung Ablehnung 4.5 Verwaltungsrat und Vergütungen Annahme 5 Wiederwahlen und Wahlen 5.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrates und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates Annahme 5.1.1 Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates Annahme 5.1.1 Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.1 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.2 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.3 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.4 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.5 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.7 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.8 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.9 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.0 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.2 Wiederwahl von Liaudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.3 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.3.4 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.5 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.6 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertre	3.1	Verwendung des Bilanzgewinnes	Annahme
Annahme Attenund Kapitalstruktur Annahme Accessed Aktlen und Kapitalstruktur Annahme Accessed Aktlen und Kapitalstruktur Annahme Accessed Aktlen und Kapitalstruktur Annahme Accessed Vinkulierung und Beschlussfassung in der Generalversammlung Abbehnung Accessed Verwaltungsrat und Vergütungen Annahme  Wiederwahlen und Wahlen  5.1 Wiederwahlen und Wahlen  5.1.1 Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates Annahme 5.1.2 Wiederwahl von Prof. Dr. Phillippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.3 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.4 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.5 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.8 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.9 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.9 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.2.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee Annahme 5.2.3 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee Annahme 5.2.4 Wiederwahl von Laudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee Annahme 6.8 Wiederwahl der Revisionsstelle Annahme 6.8 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin Annahme	3.2	Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven	Annahme
Annahme Askiten und Kapitalstruktur Annahme An	4	Revision der Statuten	
4.3 Generalversammlung und Revisionsstelle 4.4 Vinkulierung und Beschlussfassung in der Generalversammlung 4.5 Verwaltungsrat und Vergütungen 5 Wiederwahlen und Wahlen 5.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrates und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates 5.1.1 Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates 6.1.2 Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.3 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.4 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.5 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.7 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.8 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.9 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.9 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.1.0 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.1.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.1.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.1.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.1.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.1.4 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 7.1.4 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.1.5 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.1.6 Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	4.1	Zweck	Annahme
Ablehnung 4.4 Vinkulierung und Beschlussfassung in der Generalversammlung 4.5 Verwaltungsrat und Vergütungen 5 Wiederwahlen und Wahlen 5.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrates und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates 5.1.1 Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates 6.1.2 Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.3 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.4 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.5 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.8 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates 6.2 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates 7. Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 7. Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 7. Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 7. Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 7. Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 7. Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 7. Annahme 7. Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 7. Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 7. Annahme 7. Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 7. Annahme 7. Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 7. Annahme 7. Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin	4.2	Aktien und Kapitalstruktur	Annahme
4.5 Verwaltungsrat und Vergütungen  Miederwahlen und Wahlen  5.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrates und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates  5.1.1 Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates  5.1.2 Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.3 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.4 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.5 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.7 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.8 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.9 Wiederwahl von Leaudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.4 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.5 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.3.4 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.5 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.6 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.7 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.8 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin	4.3	Generalversammlung und Revisionsstelle	Annahme
Wiederwahlen und Wahlen 5.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrates und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates 5.1.1 Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates 5.1.2 Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.3 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.4 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.5 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.8 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.9 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.2 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.3.4 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 7.3.5 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 7.3.6 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.7 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.8 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.9 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.1 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.3 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.4 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin	4.4	Vinkulierung und Beschlussfassung in der Generalversammlung	Ablehnung
5.1. Wiederwahl en der Mitglieder des Verwaltungsrates und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates 5.1.1 Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates 5.1.2 Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.3 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.4 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.5 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.8 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates 6.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates 6.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.2 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.3 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.3.4 Wiederwahl von Laudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.3.5 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.3.4 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.5 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.6 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 7.3.7 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.8 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.9 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.9 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.1 Wiederwahl der Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	4.5	Verwaltungsrat und Vergütungen	Annahme
5.1.1 Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates 5.1.2 Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.3 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.4 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.5 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.7 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.8 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates 5.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates 5.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.3 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.3 Wiederwahl von Laudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.3.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance 5.3.5 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 5.3.6 Wiederwahl der Revisionsstelle Annahme 6.5.7 Wiederwahl der Revisionsstelle Annahme 7.5.8 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 7.5.8 Wiederwahl der Revisionsstelle Annahme	5	Wiederwahlen und Wahlen	
5.1.2 Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.3 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.4 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.5 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.8 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.2 Wiederwahl von Dürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.4 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance 5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance 5.2.4 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 5.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle 5.3.2 Wiederwahl der Revisionsstelle 5.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 5.3.3 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 5.3.4 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 5.3.5 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin	5.1	Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrates und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates	
5.1.3 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.4 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.5 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.8 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.0 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.4 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance  5.2.4 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.5 Wiederwahl der Revisionsstelle  5.3.6 Wiederwahl der Revisionsstelle  5.3.7 Wiederwahl der Revisionsstelle  5.3.8 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.9 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.1 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.3 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin	5.1.1	Wiederwahl von Jan Jenisch als Mitglied des Verwaltungsrates und Wahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.4 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.5 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.8 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.0 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates  5.1.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.2 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.3.4 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.5 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.6 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.7 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.8 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.9 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.1 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin	5.1.2	Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.5 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.8 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.2 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance  6.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  6.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle  Annahme  6.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  Annahme  6.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  Annahme	5.1.3	Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.8 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates Annahme 5.2 Wiederwahlen der Mitglieder des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.2 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 5.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle Annahme 5.3.2 Wiederwahl der Revisionsstelle Annahme 6 Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.1.4	Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.8 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.2 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance 6.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle 6.3 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.3 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.4 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.5 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.6 Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.1.5	Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.8 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates  Annahme 5.2 Wiederwahlen der Mitglieder des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.2 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance 6.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle 6.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.3 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.4 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.5 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.6 Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.1.6	Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates  5.2 Wiederwahlen der Mitglieder des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.2 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance  6.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  6.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle  6.3 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  6.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  6.3.3 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  6.4 Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.1.7	Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.2 Wiederwahlen der Mitglieder des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.2 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 6.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance 6.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle 6.3 Wiederwahl der Revisionsstelle 6.3 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 7.3.3 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.4 Annahme 8.3.5 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 8.3.6 Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.1.8	Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.2.1 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.2 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance  6.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  6.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle  6.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  6.3.3 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  6.3.4 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  6.3.5 Annahme  6.5 Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.1.9	Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.2.2 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle  6 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  6 Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.2	Wiederwahlen der Mitglieder des Nomination, Compensation & Governance Committee	
5.2.3 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee 5.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 5.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle 5.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin 6 Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.2.1	Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee	Annahme
5.2.4 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee  5.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle  5.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  6 Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.2.2	Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee	Annahme
Committee  5.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  5.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle  Annahme  5.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin  Annahme  Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.2.3	Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee	Annahme
5.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle Annahme 5.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin Annahme 6 Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.2.4		Annahme
5.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin Annahme  Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.3	Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin	
6 Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	5.3.1	Wiederwahl der Revisionsstelle	Annahme
	5.3.2	Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin	Annahme
6.1 Vergütung des Verwaltungsrates für die nächste Amtszeit Annahme	6	Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	
	6.1	Vergütung des Verwaltungsrates für die nächste Amtszeit	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 27 von 41



Hol	cim (oGV, 04.05.2023)	Abstimmung
6.2	Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2024	Annahme
7	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien, die unter dem Aktienrückkaufprogramm zurückgekauft wurden	Annahme
8	Konsultativabstimmung zum Holcim Climate Report	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 28 von 41



#### Kurzargumentation:

- 8: Keine ausreichenden Informationen bezüglich Unabhängigkeit des Stimmrechtsvertreters
- 9.2: Ermächtigung im Rahmen des Kapitalbands länger als 3 Jahre

LOII	za Group (oGV, 05.05.2023)	Abstimmung
1	Jahresbericht, konsolidierte Konzernrechnung und Jahresrechnung von Lonza	Annahme
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	Annahme
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	Annahme
4	Verwendung des verfügbaren Bilanzgewinns / der verfügbaren Reserven aus Kapitaleinlagen	Annahme
5	Wiederwahlen in den Verwaltungsrat und Nominations- und Vergütungsausschuss	
5.1	Wiederwahlen in den Verwaltungsrat	
5.1.1	Albert M. Baehny	Annahme
5.1.2	Dr. Marion Helmes	Annahme
5.1.3	Angelica Kohlmann	Annahme
5.1.4	Christoph Mäder	Annahme
5.1.5	Prof. Dr. Roger Nitsch	Annahme
5.1.6	Barbara Richmond	Annahme
5.1.7	Jürgen Steinemann	Annahme
5.1.8	Olivier Verscheure	Annahme
5.2	Wiederwahl des Präsidenten des Verwaltungsrats (Albert M. Baehny)	Annahme
5.3	Wiederwahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss	
5.3.1	Angelica Kohlmann	Annahme
5.3.2	Christoph Mäder	Annahme
5.3.3	Jürgen Steinemann	Annahme
6	Wiederwahl der Revisionsstelle für 2023	Annahme
7	Wahl der Revisionsstelle für 2024	Annahme
8	Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Ablehnung
9	Revision der Statuten	
9.1	Zweck	Annahme
9.2	Kapitalband	Ablehnung
9.3	Anpassung der Abstimmung über die Vergütung der Geschäftsleitung	Annahme
9.4	Sonstige Statutenanpassungen	Annahme
10	Vergütung des Verwaltungsrats	Annahme
11	Vergütung der Geschäftsleitung	
11.1	Gesamtbetrag der variablen kurzfristigen Vergütung der Geschäftsleitung für 2022	Annahme
11.2	Maximaler Gesamtbetrag der variablen langfristigen Vergütung der Geschäftsleitung für 2023	Annahme
11.3	Gesamtbetrag der fixen Vergütung der Geschäftsleitung für den Zeitraum vom 1. Juli 2023 bis 31. Dezember 2023	Annahme
11.4	Maximaler Gesamtbetrag der fixen Vergütung und der variablen langfristigen Vergütung der Geschäftsleitung für 2024	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 29 von 41



#### Kurzargumentation:

- 4.2: Reduktion der Gremiumsgrösse (Hans-Peter Schwald [Vertreter, lange Amtszeit, potenzielle Interessenkonflikte])
- 5: Hohe Anzahl Drittmandate (Peter Spuhler: 7, davon 2 in börsenkotierten Unternehmen)
- 6.4: Nichtwahl in den Verwaltungsrat (Hans-Peter Schwald)

Stadler Rail (oGV, 12.05.2023)		Abstimmung
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2022 nach Kenntnisnahme von den Berichten der Revisionsstelle	Annahme
2	Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinnes und Ausschüttung einer Dividende	Annahme
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung	Annahme
4	Wahl des Verwaltungsrates	
4.1	Wiederwahl von Peter Spuhler	Annahme
4.2	Wiederwahl von Hans-Peter Schwald	Ablehnung
4.3	Wiederwahl von Barbara Egger-Jenzer	Annahme
4.4	Wiederwahl von Prof. Dr. Christoph Franz	Annahme
4.5	Wiederwahl von Wojciech Kostrzewa	Annahme
4.6	Wiederwahl von Doris Leuthard	Annahme
4.7	Wiederwahl von Kurt Rüegg	Annahme
4.8	Wiederwahl von Prof. Dr. Stefan Asenkerschbaumer	Annahme
5	Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates (Peter Spuhler)	Ablehnung
6	Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses	
6.1	Wiederwahl von Barbara Egger-Jenzer	Annahme
6.2	Wiederwahl von Prof. Dr. Christoph Franz	Annahme
6.3	Wiederwahl von Peter Spuhler	Annahme
6.4	Wiederwahl von Hans-Peter Schwald	Ablehnung
7	Wahl der Revisionsstelle	Annahme
8	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Annahme
9	Konsultativabstimmung zum Vergütungsbericht 2022	Annahme
10	Vergütungen	
10.1	Genehmigung der Vergütung für den Verwaltungsrat	Annahme
10.2	Genehmigung der Vergütung für die Konzernleitung	Annahme
11	Anpassung der Statuten	
11.1	Änderung von Artikel 2 der Statuten	Annahme
11.2	Änderung der Artikel 4 und 5 der Statuten	Annahme
11.3	Änderung von Artikel 6 der Statuten	Annahme
11.4	Änderung der Artikel 11, 12, 13, 15, 17 der Statuten	Annahme
11.5	Änderung der Artikel 20 und 21 der Statuten	Annahme
11.6	Änderung der Artikel 27, 28 und 29 der Statuten	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 30 von 41



VAT	Group (oGV, 16.05.2023)	Abstimmun
1	Genehmigung des Geschäftsberichts 2022	Annahme
2	Verwendung des Bilanzergebnisses und Ausschüttung einer Dividende	
2.1	Verwendung des Bilanzergebnisses	Annahme
2.2	Dividende	Annahme
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	Annahme
4	Wahlen	
4.1	Wahl des unabhängigen Präsidenten des Verwaltungsrats und weiterer unabhängiger Mitglieder des Verwaltungsrats	
4.1.1	Wiederwahl von Martin Komischke als unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats und als unabhängigen Präsidenten des Verwaltungsrats	Annahme
4.1.2	Wiederwahl von Urs Leinhäuser als unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats	Annahme
1.1.3	Wiederwahl von Karl Schlegel als unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats	Annahme
1.1.4	Wiederwahl von Hermann Gerlinger als unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats	Annahme
1.1.5	Wiederwahl von Libo Zhang als unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats	Annahme
1.1.6	Wiederwahl von Daniel Lippuner als unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats	Annahme
1.1.7	Wiederwahl von Maria Heriz als unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats	Annahme
1.1.8	Wahl von Petra Denk als unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats	Annahme
1.2	Wiederwahl der Mitglieder des Nominations- und Vergütungsausschusses	
1.2.1	Wiederwahl von Urs Leinhäuser als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	Annahme
1.2.2	Wiederwahl von Hermann Gerlinger als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	Annahme
1.2.3	Wiederwahl von Libo Zhang als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	Annahme
5	Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Annahme
ô	Wiederwahl der Revisionsstelle	Annahme
7	Anpassungen der Statuten	
7.1	Gesellschaftszweck (Art. 2)	Annahme
7.2	Aktien, Kapitalstruktur und Opting-out (Art. 4, 5 Abs. 1, 33)	Annahme
7.3	Generalversammlung und Revisionsstelle (Art. 6, 7, 8, 9, 10, 11, 20, 21, 22, 30, 31)	Annahme
7.4	Vinkulierung und Beschlussfassung (Art. 5 Abs. 2 & 3, 13)	Annahme
7.5	Virtuelle Generalversammlung (Art. 8)	Annahme
7.6	Verwaltungsrat und Vergütungen (Art. 15, 16, 17, 18, 23, 29)	Annahme
3	Kapitalband	
3.1	Kapitalband (Art. 3b)	Annahme
9	Amtszeit Verwaltungsrat	
9.1	Amtszeit Verwaltungsrat (Art. 15)	Annahme
10	Vergütung	
0.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
0.2	Genehmigung der effektiven kurzfristigen variablen Vergütung (STI) der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
10.3	Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der fixen Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2024	Annahme
10.4	Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der langfristigen variablen Vergütung (LTI) der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2024	Annahme
10.5	Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen Generalversammlung 2023 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2024	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 31 von 41



Erstellt am 09.01.2024 32 von 41



#### Kurzargumentation:

- 5/6.3/6.5: Vergütungshöhe im Vergleich mit Grösse und Komplexität und im Verhältnis zur Ertragskraft hoch
- 7.1.1: Stichentscheid des exekutiven VRP bei 50 % Unabhängigkeit
- 7.2.1/7.2.2/7.2.3: Ablehnung von Anträgen zu Vergütungsthemen durch Inrate seit 2016 und Vergütungssystem ungenügend (9 von 20 Punkten)

Part	ners Group (oGV, 24.05.2023)	Abstimmung
1	Genehmigung des Geschäftsberichts 2022 mit der konsolidierten Jahresrechnung und dem Einzelabschluss; Kenntnisnahme des Prüfungsberichts	Annahme
2	Antrag zur Verwendung des Bilanzgewinns	Annahme
3	Entlastung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	Annahme
4	Statutenrevision	
4.1	Einführung von Art. 2 Abs. 3 der Statuten	Annahme
4.2	Einführung von Art. 13 Abs. 3, Abs. 4 und Abs. 5 und Art. 17 Abs. 5 der Statuten	Annahme
4.3	Änderung von Art. 5, 8, 10, 13 Abs. 1 und Abs. 6, Art. 14, 19, 20, 21, 41 und 46 der Statuten	Annahme
4.4	Änderungen von Art. 6 der Statuten	Annahme
5	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022	Ablehnung
6	Genehmigung der Vergütung	
6.1	Genehmigung des Budgets für die fixe Vergütung/Honorar des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen GV 2024	Annahme
6.2	Genehmigung der variablen, langfristigen Vergütung der exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrats für die vorangegangene Amtsdauer (ordentliche GV 2022 bis ordentliche GV 2023)	Annahme
6.3	Genehmigung des technischen nicht-finanziellen Einkommens des Verwaltungsrats für die vorangegangene Amtsdauer (ordentliche GV 2022 bis ordentliche GV 2023)	Ablehnung
6.4	Genehmigung des Budgets für die Basisvergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2024	Annahme
6.5	Genehmigung der variablen, langfristigen Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2022	Ablehnung
6.6	Genehmigung des technischen nicht-finanziellen Einkommens der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2022	Annahme
7	Wahlen	
7.1	Wahlen in den Verwaltungsrat, inkl. Präsident	
7.1.1	Wahl von Steffen Meister als Verwaltungsratspräsident	Ablehnung
7.1.2	Wahl von Dr. Marcel Erni als Mitglied	Annahme
7.1.3	Wahl von Alfred Gantner als Mitglied	Annahme
7.1.4	Wahl von Anne Lester als Mitglied	Annahme
7.1.5	Wahl von Gaëlle Olivier als Mitglied	Annahme
7.1.6	Wahl von Dr. Martin Strobel als Mitglied	Annahme
7.1.7	Wahl von Urs Wietlisbach als Mitglied	Annahme
7.1.8	Wahl von Flora Zhao als Mitglied	Annahme
7.2	Wahlen in das Nomination & Compensation Committee	
7.2.1	Wahl von Flora Zhao als Vorsitzende	Ablehnung
7.2.2	Wahl von Anne Lester als Mitglied	Ablehnung
7.2.3	Wahl von Dr. Martin Strobel als Mitglied	Ablehnung
7.3	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	Annahme
7.4	Wahl der Revisionsstelle	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 33 von 41



Erstellt am 09.01.2024 34 von 41



Kurzargumentation: - 8.2: Ermächtigung Kapitalband länger als 3 Jahre

Son	ova (oGV, 12.06.2023)	Abstimmung
1	Finanzberichterstattung; Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022/23	
1.1	Genehmigung des Lageberichtes, der Konzern-Jahresrechnung und der Jahresrechnung der Sonova Holding AG für das Geschäftsjahr 2022/23	Annahme
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022/23	Annahme
2	Verwendung des Bilanzgewinnes	Annahme
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	Annahme
4	Statutenänderung (Zusammensetzung Vergütungsausschuss)	Annahme
5	Wahlen	
5.1	Wiederwahl des Verwaltungsrates	
5.1.1	Wiederwahl von Robert F. Spoerry als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.2	Wiederwahl von Stacy Enxing Seng als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.3	Wiederwahl von Gregory Behar als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.4	Wiederwahl von Lynn Dorsey Bleil als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.5	Wiederwahl von Lukas Braunschweiler als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.6	Wiederwahl von Roland Diggelmann als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.7	Wiederwahl von Julie Tay als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.8	Wiederwahl von Ronald van der Vis als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.1.9	Wiederwahl von Adrian Widmer als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
5.2	Wiederwahl der Mitglieder des Nominations- und Vergütungskomitees	
5.2.1	Wiederwahl von Stacy Enxing Seng	Annahme
5.2.2	Wiederwahl von Lukas Braunschweiler	Annahme
5.2.3	Wiederwahl von Roland Diggelmann	Annahme
5.3	Wahl von Julie Tay als neues Mitglied des Nominations- und Vergütungskomitees	Annahme
5.4	Wiederwahl der Revisionsstelle	Annahme
5.5	Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin	Annahme
6	Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	
6.1	Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates	Annahme
6.2	Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Geschäftsleitung	Annahme
7	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	Annahme
8	Statutenänderungen	
8.1	Schaffung von langfristigem und nachhaltigem Wert	Annahme
8.2	Einführung Kapitalband	Ablehnung
8.3	Verwaltungsrat und Geschäftsleitung	Annahme
8.4	Zertifikate, Generalversammlung, Aktionärsrechte und Kommunikation mit den Aktionären	Annahme
8.5	Aufnahme der Möglichkeit virtueller Generalversammlungen	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 35 von 41



EMS	S-Chemie (oGV, 12.08.2023)	Abstimmung
1	Begrüssung und Geschäftsverlauf	
2	Feststellungen zur Generalversammlung	
3	Geschäftsbericht 2022/2023	
3.1	Genehmigung des Jahresberichtes, der Jahresrechnung 2022/2023 und der Konzernrechnung 2022	Annahme
3.2	Genehmigung der Vergütungen 2022/2023 von Verwaltungsrat und Geschäftsleitung	
3.2.1	Genehmigung der Vergütungen an den Verwaltungsrat von gesamthaft CHF 764'000	Annahme
3.2.2	Genehmigung der Vergütungen an die Geschäftsleitung von gesamthaft CHF 3'109'000	Annahme
4	Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinnes	Annahme
5	Entlastung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	Annahme
6	Wahlen	
6.1	Verwaltungsrat, Verwaltungsratspräsident und Vergütungsausschuss	
6.1.1	Herrn Bernhard Merki als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates sowie als Mitglied des Vergütungsausschusses	Annahme
6.1.2	Frau Magdalena Martullo als Mitglied des Verwaltungsrates	Annahme
6.1.3	Herrn Dr. Joachim Streu als Mitglied des Verwaltungsrates sowie als Mitglied des Vergütungsausschusses	Annahme
6.1.4	Herrn Rainer Roten als Mitglied des Verwaltungsrates sowie als Mitglied des Vergütungsausschusses	Annahme
6.2	Revisionsstelle	Annahme
6.3	Unabhängiger Stimmrechtsvertreter	Annahme
7	Statutenänderungen	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 36 von 41



#### Kurzargumentation:

- 5.2/5.5/5.6/5.8/5.12/5.15: Verkleinerung der Gremiumsgrösse (Josua Malherbe [Vertreter Familie Rupert], Jean-Blaise Eckert [Interessenkonflikt], Burkhart Grund [exekutiv], Jérôme Lambert [exekutiv], Guillaume Pictet [lange Amtszeit], Patrick Thomas [viele Drittmandate])
- 6.1/6.2/6.3/6.4: Vergütungspolitik seit Jahren ungenügend (nur 8 von 20 Punkten im zRating)
- 7: Lange Amtsdauer der Revisionsstelle (30 Jahre)
- 8: Keine ausreichenden Informationen bezüglich Unabhängigkeit des Stimmrechtsvertreters
- 9.3: Vergütungen im zweistelligen Millionenbereich und Vergütungssystem ungenügend (nur 8 von 20 Punkten im zRating)
- 10.1: Erhöhung der Eintragungsbeschränkung von Nominees
- 10.3: Erhöhung der Traktandierungshürde

Appropriation of profits  Release of the Board of Directors and the Members of the Senior Executive Committee  Annahr  Besignation of the representative of the 'A' shareholders for the election to the Board of Directors (Wendy Luhabe)  Election of the Board of Directors and its Chairman  Johann Rupert as a member and as Chairman of the Board in the same vote  Annahr  Johann Rupert as a member and as Chairman of the Board in the same vote  Annahr  Annahr  Annahr  Annahr  Alehnu  Annahr  Alehnu  Annahr  Ann	Ric	hemont (oGV, 06.09.2023)	Abstimmung
Release of the Board of Directors and the Members of the Senior Executive Committee Annahis Besignation of the representative of the 'A' shareholders for the election to the Board of Directors (Wendy Luhabe)  Election of the Board of Directors and its Chairman  5.1 Johann Rupert as a member and as Chairman of the Board in the same vote Annahis 5.2 Josua Malherbe Ablehni 5.3 Nikesh Arora Annahis 5.4 Clay Brendish Annahis 5.5 Jean-Blaise Eckert Ablehni 6.6 Burkhart Grund Ablehni 6.7 Keyu Jin Annahis 6.8 Jérôme Lambert Ablehni 6.9 Wendy Luhabe Annahis 6.10 Jeff Moss Annahis 6.11 Vesna Nevistic Annahis 6.12 Guillaume Pictet Ablehni 6.13 Maria Ramos Annahis 6.14 Anton Rupert Annahis 6.15 Patrick Thomas Ablehni 6.16 Jasmine Whitbread Annahis 6.17 Fiona Druckenmiller Annahis 6.18 Election of the Compensation Committee 6.1 Clay Brendish Ablehni 6.2 Keyu Jin Ablehni 6.3 Keyu Jin Ablehni 6.4 Ablehni 6.5 Election of the Compensation Committee 6.1 Clay Brendish Ablehni 6.2 Keyu Jin Ablehni Ablehni 6.3 Keyu Jin Ablehni 6.4 Ablehni 6.5 Keyu Jin Ablehni 6.5 Keyu Jin Ablehni 6.6 Election of the Compensation Committee	1	Annual Report	Annahme
Designation of the representative of the 'A' shareholders for the election to the Board of Directors (Wendy Luhabe)  Election of the Board of Directors and its Chairman  Johann Rupert as a member and as Chairman of the Board in the same vote  Annahr  Josua Malherbe  Ablehnt  Annahr  Annahr  Annahr  Ale Clay Brendish  Annahr  Ablehnt  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Annahr  Annahr  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Annahr  Anton Rupert  Annahr  Anna	2	Appropriation of profits	Annahme
Luhabe)  5 Election of the Board of Directors and its Chairman  5.1 Johann Rupert as a member and as Chairman of the Board in the same vote Annahn  5.2 Josua Malherbe Ablehnt  5.3 Nikesh Arora Annahn  6.4 Clay Brendish Annahn  6.5 Jean-Blaise Eckert Ablehnt  6.6 Burkhart Grund Ablehnt  6.7 Keyu Jin Annahn  6.8 Jérôme Lambert Ablehnt  6.9 Wendy Luhabe Annahn  6.10 Jeff Moss Annahn  6.11 Guillaume Pictet Ablehnt  6.12 Guillaume Pictet Annahn  6.13 Anton Rupert Anton Rupert Annahn  6.14 Anton Rupert Annahn  6.15 Jeamine Whitbread Annahn  6.16 Election of the Compensation Committee  6.1 Clay Brendish Ablehnt  6.2 Keyu Jin Ablehnt  6.3 Ablehnt  6.4 Ablehnt  6.5 Ablehnt  6.5 Ablehnt  6.6 Election of the Compensation Committee	3	Release of the Board of Directors and the Members of the Senior Executive Committee	Annahme
5.1 Johann Rupert as a member and as Chairman of the Board in the same vote  Ablehnt 5.2 Josua Malherbe Ablehnt 5.3 Nikesh Arora Annahn 6.4 Clay Brendish Annahn 6.5 Jean-Blaise Eckert Ablehnt 6.6 Burkhart Grund Ablehnt 6.7 Keyu Jin Annahn 6.8 Jérôme Lambert Ablehnt 6.9 Wendy Luhabe Annahn 6.10 Jeff Moss Annahn 6.11 Vesna Nevistic Annahn 6.12 Guillaume Pictet Ablehnt 6.13 Maria Ramos Annahn 6.14 Anton Rupert Annahn 6.15 Patrick Thomas Ablehnt 6.16 Jasmine Whitbread Annahn 6.17 Fiona Druckenmiller Annahn 6.18 Election of the Compensation Committee 6.1 Clay Brendish Ablehnt 6.2 Keyu Jin Anlahn Ablehnt	4	· · ·	Annahme
Ablehnt 5.2 Josua Malherbe Ablehnt 5.3 Nikesh Arora Annahn 5.4 Clay Brendish Annahn 5.5 Jean-Blaise Eckert Ablehnt 6.6 Burkhart Grund Ablehnt 6.7 Keyu Jin Annahn 6.8 Jérôme Lambert Ablehnt 6.9 Wendy Luhabe Annahn 6.10 Jeff Moss Annahn 6.11 Vesna Nevistic Annahn 6.12 Guillaume Pictet Ablehnt Anton Rupert Annahn 6.13 Maria Ramos Annahn 6.14 Anton Rupert Annahn 6.15 Patrick Thomas Ablehnt 6.16 Jasmine Whitbread Annahn 6.17 Fiona Druckenmiller Annahn 6.18 Bram Schot Annahn Annahn 6.19 Election of the Compensation Committee 6.10 Clay Brendish Ablehnt Ablehnt 6.2 Keyu Jin Annahn Ablehnt	5	Election of the Board of Directors and its Chairman	
Annahn 5.4 Clay Brendish Annahn 5.5 Jean-Blaise Eckert Ablehn 6.6 Burkhart Grund Ablehn 6.7 Keyu Jin Annahn 6.8 Jérôme Lambert Ablehn 6.9 Wendy Luhabe Annahn 6.10 Jeff Moss Annahn 6.11 Vesna Nevistic Annahn 6.12 Guillaume Pictet Ablehn 6.13 Maria Ramos Annahn 6.14 Anton Rupert Annahn 6.15 Patrick Thomas Ablehn 6.16 Jasmine Whitbread Annahn 6.17 Fiona Druckenmiller Annahn 6.18 Bram Schot Annahn 6.19 Keyu Jin Annahn 6.10 Jeff Moss Annahn 6.11 Clay Brendish Ablehn 6.2 Keyu Jin Annahn 6.2 Keyu Jin Annahn 6.3 Annahn 6.4 Annahn 6.5 Annahn	5.1	Johann Rupert as a member and as Chairman of the Board in the same vote	Annahme
5.4 Clay Brendish Annahn 5.5 Jean-Blaise Eckert Ablehnt 5.6 Burkhart Grund Ablehnt 5.7 Keyu Jin Annahn 5.8 Jérôme Lambert Ablehnt 5.9 Wendy Luhabe Annahn 5.10 Jeff Moss Annahn 5.11 Vesna Nevistic Annahn 5.12 Guillaume Pictet Ablehnt 5.13 Maria Ramos Annahn 5.14 Anton Rupert Annahn 5.15 Patrick Thomas Ablehnt 5.16 Jasmine Whitbread Annahn 5.17 Fiona Druckenmiller Annahn 5.18 Bram Schot Annahn 6.19 Keyu Jin Ablehnt 6.10 Clay Brendish Ablehnt 6.2 Keyu Jin Ablehnt 6.3 Keyu Jin Ablehnt 6.4 Ablehnt 6.5 Keyu Jin Ablehnt 6.5 Keyu Jin Ablehnt 6.5 Keyu Jin Ablehnt 6.6 Keyu Jin Ablehnt 6.7 Keyu Jin Ablehnt 6.8 Ablehnt 6.9 Keyu Jin Ablehnt 6.9 Keyu Jin Ablehnt 6.9 Ablehnt 6.9 Keyu Jin Ablehnt 6.9 Keyu Jin Ablehnt	5.2	Josua Malherbe	Ablehnung
Ablehnt 5.5 Jean-Blaise Eckert Ablehnt 5.6 Burkhart Grund Ablehnt 5.7 Keyu Jin Annahn 5.8 Jérôme Lambert Ablehnt 5.9 Wendy Luhabe Annahn 5.10 Jeff Moss Annahn 5.11 Vesna Nevistic Annahn 5.12 Guillaume Pictet Ablehnt 5.13 Maria Ramos Annahn 5.14 Anton Rupert Annahn 5.15 Patrick Thomas Ablehnt 5.16 Jasmine Whitbread Annahn 5.17 Fiona Druckenmiller Annahn 6.18 Bram Schot Annahn 6.19 Keyu Jin Ablehnt Ablehnt Ablehnt Annahn Ablehnt Annahn Annah	5.3	Nikesh Arora	Annahme
Ablehnt 5.6 Burkhart Grund 5.7 Keyu Jin Annahn 5.8 Jérôme Lambert 5.9 Wendy Luhabe Annahn 5.10 Jeff Moss Annahn 5.11 Vesna Nevistic Annahn 5.12 Guillaume Pictet Ablehnt 5.13 Maria Ramos Annahn 5.14 Anton Rupert Annahn 5.15 Patrick Thomas Ablehnt 5.16 Jasmine Whitbread Annahn 5.17 Fiona Druckenmiller Annahn 5.18 Bram Schot Annahn 6.10 Clay Brendish Ablehnt Ablehnt Ablehnt Ablehnt Annahn Ablehnt Annahn Anna	5.4	Clay Brendish	Annahme
5.7 Keyu Jin Annahn 5.8 Jérôme Lambert Ablehnt 5.9 Wendy Luhabe Annahn 5.10 Jeff Moss Annahn 5.11 Vesna Nevistic Annahn 5.12 Guillaume Pictet Ablehnt 5.13 Maria Ramos Annahn 5.14 Anton Rupert Annahn 5.15 Patrick Thomas Ablehnt 5.16 Jasmine Whitbread Annahn 5.17 Fiona Druckenmiller Annahn 5.18 Bram Schot Annahn 6.10 Election of the Compensation Committee 6.1 Clay Brendish Ablehnt 6.2 Keyu Jin Anbehnt 6.3 Keyu Jin Annahn 6.4 Annahn 6.5 Annahn 6.6 Keyu Jin Ablehnt 6.7 Keyu Jin Annahn 6.8 Annahn 6.8 Annahn 6.8 Keyu Jin Annahn 6.8 Annahn	5.5	Jean-Blaise Eckert	Ablehnung
Service Lambert Ablehnum Service Annahm Service Ann	5.6	Burkhart Grund	Ablehnung
Mendy Luhabe  Annahn Jeff Moss  Annahn S.10 Jeff Moss  Annahn S.11 Vesna Nevistic  Annahn S.12 Guillaume Pictet  Ablehn S.13 Maria Ramos  Annahn S.14 Anton Rupert  Annahn S.15 Patrick Thomas  Ablehn S.16 Jasmine Whitbread  Annahn S.17 Fiona Druckenmiller  Annahn S.18 Bram Schot  Annahn Election of the Compensation Committee  S.10 Clay Brendish  Ablehn	5.7	Keyu Jin	Annahme
5.10 Jeff Moss Annahn 5.11 Vesna Nevistic Annahn 5.12 Guillaume Pictet Ablehn 5.13 Maria Ramos Annahn 5.14 Anton Rupert Annahn 5.15 Patrick Thomas Ablehn 5.16 Jasmine Whitbread Annahn 5.17 Fiona Druckenmiller Annahn 5.18 Bram Schot Annahn 6 Election of the Compensation Committee 6.1 Clay Brendish Ablehn 6.2 Keyu Jin Ablehn 6.3 Keyu Jin	5.8	Jérôme Lambert	Ablehnung
5.11 Vesna Nevistic Annahm 5.12 Guillaume Pictet Ablehm 5.13 Maria Ramos Annahm 5.14 Anton Rupert Annahm 5.15 Patrick Thomas Ablehm 5.16 Jasmine Whitbread Annahm 5.17 Fiona Druckenmiller Annahm 5.18 Bram Schot Annahm 6 Election of the Compensation Committee 6.1 Clay Brendish Ablehm 6.2 Keyu Jin Ablehm 6.3 Keyu Jin	5.9	Wendy Luhabe	Annahme
5.12 Guillaume Pictet  5.13 Maria Ramos  5.14 Anton Rupert  5.15 Patrick Thomas  5.16 Jasmine Whitbread  5.17 Fiona Druckenmiller  5.18 Bram Schot  6.1 Clay Brendish  6.2 Keyu Jin  Annahn  Ablehnu	5.10	Jeff Moss	Annahme
5.13 Maria Ramos  5.14 Anton Rupert  5.15 Patrick Thomas  5.16 Jasmine Whitbread  5.17 Fiona Druckenmiller  5.18 Bram Schot  6 Election of the Compensation Committee  6.1 Clay Brendish  6.2 Keyu Jin  Annahn	5.11	Vesna Nevistic	Annahme
5.14 Anton Rupert  5.15 Patrick Thomas  5.16 Jasmine Whitbread  5.17 Fiona Druckenmiller  5.18 Bram Schot  6 Election of the Compensation Committee  6.1 Clay Brendish  6.2 Keyu Jin  Annahn  Annahn  Ablehnu  Ablehnu  Ablehnu  Ablehnu	5.12	Guillaume Pictet	Ablehnung
5.15 Patrick Thomas  Ablehou  5.16 Jasmine Whitbread  5.17 Fiona Druckenmiller  5.18 Bram Schot  6 Election of the Compensation Committee  6.1 Clay Brendish  6.2 Keyu Jin  Ablehou  Ablehou  Ablehou  Ablehou  Ablehou	5.13	Maria Ramos	Annahme
5.16 Jasmine Whitbread Annahn 5.17 Fiona Druckenmiller Annahn 5.18 Bram Schot Annahn 6 Election of the Compensation Committee 6.1 Clay Brendish Ablehnu 6.2 Keyu Jin	5.14	Anton Rupert	Annahme
5.17 Fiona Druckenmiller  5.18 Bram Schot  6 Election of the Compensation Committee  6.1 Clay Brendish  6.2 Keyu Jin  Annahn  Annahn  Anhahn  Ablehnu	5.15	Patrick Thomas	Ablehnung
5.18 Bram Schot  6 Election of the Compensation Committee  6.1 Clay Brendish  6.2 Keyu Jin  Annahm  Ablehnu	5.16	Jasmine Whitbread	Annahme
6 Election of the Compensation Committee 6.1 Clay Brendish Ablehnu 6.2 Keyu Jin Ablehnu	5.17	Fiona Druckenmiller	Annahme
6.1 Clay Brendish Ablehru 6.2 Keyu Jin Ablehru	5.18	Bram Schot	Annahme
6.2 Keyu Jin Ablehnu	6	Election of the Compensation Committee	
·	6.1	Clay Brendish	Ablehnung
6.3 Guillaume Pictet Ablehnu	6.2	Keyu Jin	Ablehnung
	6.3	Guillaume Pictet	Ablehnung
6.4 Maria Ramos Ablehnu	6.4	Maria Ramos	Ablehnung
6.5 Fiona Druckenmiller Annahn	6.5	Fiona Druckenmiller	Annahme
6.6 Jasmine Whitbread Annahn	6.6	Jasmine Whitbread	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 37 von 41



Re-election of the Independent Representative  Votes on the aggregate amounts of the compensation of the Board of Directors and the Executive Management  9.1 Approval of the maximum aggregate amount of compensation of the members of the Board of Directors  Annahr  9.2 Approval of the maximum aggregate amount of fixed compensation of the members of the Senior Executive  9.3 Approval of the aggregate amount of variable compensation of the members of the Senior Executive Committee  10 Amendments to the Company's Articles of Incorporation  10.1 Lowering of the registration threshold for nominees  Ablehn  10.2 Curb on empty voting  Annahr  10.3 Amendments regarding the organisation of the Company's General Meetings  Ablehn  10.4 Amendments related to general meetings abroad or in virtual form  Annahr  10.5 Changes to the provision regarding the organisation of the Board of Directors and Senior Executive Committee  Annahr  Annahr  Annahr	Ric	hemont (oGV, 06.09.2023)	Abstimmung
9       Votes on the aggregate amounts of the compensation of the Board of Directors and the Executive Management         9.1       Approval of the maximum aggregate amount of compensation of the members of the Board of Directors       Annahr         9.2       Approval of the maximum aggregate amount of fixed compensation of the members of the Senior Executive Committee       Annahr         9.3       Approval of the aggregate amount of variable compensation of the members of the Senior Executive Committee       Ablehn         10       Amendments to the Company's Articles of Incorporation         10.1       Lowering of the registration threshold for nominees       Ablehn         10.2       Curb on empty voting       Annahr         10.3       Amendments regarding the organisation of the Company's General Meetings       Ablehn         10.4       Amendments related to general meetings abroad or in virtual form       Annahr         10.5       Changes to the provision regarding the organisation of the Board of Directors and Senior Executive Committee       Annahr	7	Re-election of the Auditor	Ablehnung
Management  9.1 Approval of the maximum aggregate amount of compensation of the members of the Board of Directors  Annahr  9.2 Approval of the maximum aggregate amount of fixed compensation of the members of the Senior Executive  P.3 Approval of the aggregate amount of variable compensation of the members of the Senior Executive Committee  Ablehn  10 Amendments to the Company's Articles of Incorporation  10.1 Lowering of the registration threshold for nominees  Ablehn  10.2 Curb on empty voting  Annahr  10.3 Amendments regarding the organisation of the Company's General Meetings  Ablehn  10.4 Amendments related to general meetings abroad or in virtual form  Annahr  10.5 Changes to the provision regarding the organisation of the Board of Directors and Senior Executive Committee  Annahr  Annahr  Annahr	8	Re-election of the Independent Representative	Ablehnung
9.2 Approval of the maximum aggregate amount of fixed compensation of the members of the Senior Executive  9.3 Approval of the aggregate amount of variable compensation of the members of the Senior Executive Committee  10 Amendments to the Company's Articles of Incorporation  10.1 Lowering of the registration threshold for nominees  10.2 Curb on empty voting  10.3 Amendments regarding the organisation of the Company's General Meetings  10.4 Amendments related to general meetings abroad or in virtual form  10.5 Changes to the provision regarding the organisation of the Board of Directors and Senior Executive Committee  Annahi	9		
9.3 Approval of the aggregate amount of variable compensation of the members of the Senior Executive Committee  Ablehn  Mendments to the Company's Articles of Incorporation  Lowering of the registration threshold for nominees  Ablehn  Curb on empty voting  Annahi  Amendments regarding the organisation of the Company's General Meetings  Amendments related to general meetings abroad or in virtual form  Annahi  Changes to the provision regarding the organisation of the Board of Directors and Senior Executive Committee  Annahi	9.1	Approval of the maximum aggregate amount of compensation of the members of the Board of Directors	Annahme
10 Amendments to the Company's Articles of Incorporation  10.1 Lowering of the registration threshold for nominees  10.2 Curb on empty voting  10.3 Amendments regarding the organisation of the Company's General Meetings  10.4 Amendments related to general meetings abroad or in virtual form  10.5 Changes to the provision regarding the organisation of the Board of Directors and Senior Executive Committee  Annahi	9.2	11	Annahme
10.1 Lowering of the registration threshold for nominees  Ablehn 10.2 Curb on empty voting  Annahi 10.3 Amendments regarding the organisation of the Company's General Meetings  Ablehn 10.4 Amendments related to general meetings abroad or in virtual form  Annahi 10.5 Changes to the provision regarding the organisation of the Board of Directors and Senior Executive Committee  Annahi	9.3	Approval of the aggregate amount of variable compensation of the members of the Senior Executive Committee	Ablehnung
10.2 Curb on empty voting  10.3 Amendments regarding the organisation of the Company's General Meetings  Ablehn  10.4 Amendments related to general meetings abroad or in virtual form  Annahi  10.5 Changes to the provision regarding the organisation of the Board of Directors and Senior Executive Committee  Annahi	10	Amendments to the Company's Articles of Incorporation	
10.3 Amendments regarding the organisation of the Company's General Meetings  Ablehn  10.4 Amendments related to general meetings abroad or in virtual form  Annahi  10.5 Changes to the provision regarding the organisation of the Board of Directors and Senior Executive Committee  Annahi	10.1	Lowering of the registration threshold for nominees	Ablehnung
10.4 Amendments related to general meetings abroad or in virtual form  Annahi  10.5 Changes to the provision regarding the organisation of the Board of Directors and Senior Executive Committee  Annahi	10.2	Curb on empty voting	Annahme
10.5 Changes to the provision regarding the organisation of the Board of Directors and Senior Executive Committee  Annahi	10.3	Amendments regarding the organisation of the Company's General Meetings	Ablehnung
	10.4	Amendments related to general meetings abroad or in virtual form	Annahme
10.6 Miscellaneous changes Annahi	10.5	Changes to the provision regarding the organisation of the Board of Directors and Senior Executive Committee	Annahme
	10.6	Miscellaneous changes	Annahme

Erstellt am 09.01.2024 38 von 41



39 von 41

#### Traktanden

#### Kurzargumentation:

Erstellt am 09.01.2024

- 2/4/12: Vergütungshöhen im Vergleich zu anderen Gesellschaften mit vergleichbarer Grösse und Komplexität hoch
- 6.3: Ermächtigung für das Kapitalband von länger als 3 Jahren
- 10.1/10.2: Ablehnung von Anträgen zu Vergütungsthemen durch Inrate seit 2010
- 14: Keine ausreichenden Informationen bezüglich Unabhängigkeit des Stimmrechtsvertreters

Log	litech (oGV, 13.09.2023)	Abstimmung
1	Genehmigung des Jahresberichtes, der Konzernrechnung und der Jahresrechnung der Logitech International S.A. für das Geschäftsjahr 2023	
2	Konsultativabstimmung über die Genehmigung der Managementvergütung für das Geschäftsjahr 2023	
3	Konsultativabstimmung über die Häufigkeit zukünftiger Konsultativabstimmungen über die Genehmigung der Managementvergütung	
4	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht nach Schweizer Recht für das Geschäftsjahr 2023	
5	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	
6	Statutenänderungen	
6.1	Aktionärsrechte und Generalversammlung	
6.2	Vergütung und Mandate	
6.3	Schaffung eines Kapitalbands	
6.4	Redaktionelle Änderungen der Statuten	
7	Entlastung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2023	
8	Wahlen in den Verwaltungsrat	
8.1	Wiederwahl von Dr. Patrick Aebischer	
8.2	Wiederwahl von Frau Wendy Becker	
8.3	Wiederwahl von Dr. Edouard Bugnion	
8.4	Wiederwahl von Herrn Guy Gecht	
8.5	Wiederwahl von Frau Marjorie Lao	
8.6	Wiederwahl von Frau Neela Montgomery	
8.7	Wiederwahl von Frau Deborah Thomas	
8.8	Wiederwahl von Herrn Christopher Jones	
8.9	Wiederwahl von Herrn Kwok Wang Ng	
8.10	Wiederwahl von Herrn Sascha Zahnd	
9	Wahl der Verwaltungsratspräsidentin (Wendy Becker)	
10	Wahlen in den Vergütungsausschuss	
10.1	Wiederwahl von Frau Neela Montgomery	
10.2	Wiederwahl von Herrn Kwok Wang Ng	
10.3	Wahl von Frau Deborah Thomas	
11	Genehmigung der Vergütung für den Verwaltungsrat für die Periode von der ordentlichen Generalversammlung 2023 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2024	
12	Genehmigung der Vergütung für die Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2025	
13	Wiederwahl von KPMG AG als Logitechs Revisionsstelle und Bestätigung der Wahl von KPMG LLP als Logitechs unabhängige eingetragene Revisionsexpertin für das Geschäftsjahr 2024	
14	Wiederwahl der Etude Regina Wenger & Sarah Keiser-Wüger als unabhängige Stimmrechtsvertreterin	



Erstellt am 09.01.2024 40 von 41



## Novartis (aGV, 15.09.2023)

Abstimmung

- 1 Ausserordentliche Ausschüttung einer Sachdividende zur Durchführung des Spin-off der Sandoz Group AG
- 2 Kapitalherabsetzung im Zusammenhang mit dem Spin-off der Sandoz Group AG

Erstellt am 09.01.2024 41 von 41